

Aika 03.11.2026, klo 14:00

Paikka Etäkokous

Käsiteltävät asiat

- § 161 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 162 Tiedoksi**
- § 163 Aluevaltuuston 29.10.2026 päätösten täytäntöönpano**
- § 164 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen oma-ohjelmien toteutumisen seurantaraportti 1-8/2026**
- § 165 Talouden toteuma 1-9/2026 ja tilinpäätösennuste**
- § 166 Vuoden 2026 käyttösuunnitelman muuttaminen**
- § 167 Taloussuunnitelman 2027-2030 valmistelutilanne**
- § 168 Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynti**
- § 169 Keski-Uudenmaan Työterveyshuolto Oy:n osakkeiden myyminen**
- § 170 Työterveyspalvelujen hankinta**
- § 171 Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimitusten päätökset**

Osallistujat

Helinä Perttu, puheenjohtaja
Irma Pahlman, 1. varapuheenjohtaja
Ville Mäkipelto, 2. varapuheenjohtaja
Petja Harakka, sihteeri
Antti Heikkilä
Aila Koivunen
Annika Kokko
Matti Korkiakoski
Mimmi Launiala
Arto Luukkanen
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Jussi Salonen
Lauri Untamo
Kalle Ikkela
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja
Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja
Mari Patronen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja
Riikka Raekannas
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja
Pirja Vitikka

§ 161**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen ja pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla 6.11.2026 lukien.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

§ 162**Tiedoksi**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Iltakouluasia:

- Aluehallituksen puheenjohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä iltakouluasiat tiedoksi.

§ 163**Aluevaltuuston 29.10.2026 päätösten täytäntöönpano**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Hyvinvointialuelain 43 §:n mukaan aluehallitus vastaa aluevaltuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Täytäntöönpanoon kuuluu olennaisena osana päätösten laillisuuden valvonta. Valvonta antaa mahdollisuuden korjata laillisuusvirheet, jotka muutoin voivat johtaa valituksiin. Käytännössä aluehallitus päättää asiasta aluevaltuuston kokouksen jälkeisessä kokouksessaan.

Hyvinvointialuelain 101 §:n mukaan, jos aluehallitus katsoo, että aluevaltuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, aluevaltuusto on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen, aluehallituksen on jätettävä päätös täytäntöön panematta. Asia on viipymättä saatettava aluevaltuuston uudelleen käsiteltäväksi.

Aluehallitus ei voi kieltäytyä täytäntöönpanemasta päätöstä sillä perusteella, että se on epätarkoituksenmukainen. Sen sijaan valvonnan kohteena ovat kaikki aluevaltuuston päätökset ja niissä mahdollisesti tapahtuneet menettelyvirheet, toimivallan ylitykset ja muut laillisuusvirheet.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta, että aluevaltuuston 29.10.2026 kokouksen päätökset ovat syntyneet laillisessa järjestyksessä ja ne voidaan panna täytäntöön.

Konsernijaosto, § 22, 27.10.2025
Aluehallitus, § 164, 03.11.2026**§ 164****Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti 1-8/2026**

KEUHDno-2025-5473

Konsernijaosto, 27.10.2025, § 22

Valmistelijat / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi

Liitteet

1 Omavalvontaohjelma 2025_2029_Päivitetty, saavutettava

Hyvinvointialueen hallintosäännön 91§:n mukaan aluehallitus hyväksyy omavalvontaohjelman.

Aluehallitus on hyväksynyt 29.11.2022 § 177 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman 2023–2025 ja päivitetyn omavalvontaohjelman 2023–2025 10.4.2025 § 77.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 35 §:n mukaan konsernijaoston tehtävänä on omavalvontaohjelman toteutumisen seuranta. Sosiaali- ja terveydenhuollon valvontalain (741/2023) 26 § velvoittaa palvelunjärjestäjää laatimaan omavalvontaohjelman vastuulleen kuuluvista tehtävistä ja palveluista sekä valvomaan toimintaansa siten, että palvelut ovat sisällöltään, laajuudeltaan ja laadultaan asiakkaiden ja potilaiden tarpeiden ja turvallisuuden edellyttämällä tasolla. Palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti.

Omavalvontaohjelma on strategiaa täydentävä järjestäjän työkalu, joka ohjaa hyvinvointialueen sosiaali- ja terveystalouden järjestämisen ja tuottamisen valvontaa sekä laadunhallinnan varmistamista vuosina 2025–2029. Ohjelmassa kuvataan, miten hyvinvointialue seuraa ja varmistaa palvelujen turvallisuutta, laatua, saatavuutta, jatkuvuutta ja lainmukaisuutta sekä edistää vaikuttavuusperusteista ohjausta ja jatkuvaa parantamista. Omavalvontaohjelman toteutumista seurataan säännöllisesti, ja raportit julkaistaan neljännesvuosittain julkisessa tietoverkossa.

Omavalvontaohjelma 2025–2029 yhdistää aikaisemmat erilliset asiakirjat – laatu-, asiakas- ja potilasturvallisuussuunnitelman sekä omavalvontaohjelman – yhdeksi kokonaisuudeksi. Ohjelmaan on tehty seuraavat päivitykset: rakenne ja sisältö on jäsennelty uudelleen, laatutavoitteet ja mittarit on päivitetty vastaamaan omavalvonnan ja kansallisen asiakas- ja potilasturvallisuusstrategian tavoitteita, mittareita ja seurantamenettelyjä. Lisäksi laatutavoitteisiin on lisätty vastuullisuusnäkökulma ja siihen liittyvät mittarit. Valvonnan rakenteet ja vastuut on päivitetty erityisesti lastensuojelun valvontavastuun osalta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen julkisella verkkosivulla julkaistava omavalvontaohjelma 2025–2029 on päätöksen liitteenä (Liite 1).

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi ja hyväksyy päivitetyn omavalvontaohjelman 2025–2029 (Liite 1).

Kokouskäsittely

Pidettiin kokoustauko klo 10.05 - 10.11.

Esittelijä muuttaa esitystään:

Konsernijaosto merkitsee omavalvontaohjelman tiedoksi ja esittää aluehallitukselle, että aluehallitus hyväksyy päivitetyn omavalvontaohjelman 2025–2029 (Liite 1).

Päätös

Hyväksyttiin muutetun esityksen mukaan.

Aluehallitus, 03.11.2026, § 164

Valmistelijat / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi

Liitteet

1 Omavalvontaohjelman seurantaraportti_1-8_2026 saaavutettava

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää hyväksyä omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportin 1-8/2026 (Liite 1).

Tiedoksi

Palvelujohtajat, palvelupäälliköt, tutkimus- ja kehitysjohtaja ja laatupäällikkö

Konsernijaosto, § 85, 28.10.2026**Aluehallitus, § 165, 03.11.2026****§ 165****Talouden toteuma 1-9/2026 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2026-2236

Konsernijaosto, 28.10.2026, § 85

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma tammi-syyskuu ja tilinpäätösennuste 2026

2 Toiminnalliset tunnusluvut 1-9_2026

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumasta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen ulkoiset toimintatuotot ajalla 1.1.-30.9.2026 olivat yhteensä 51,1 Me, valmistus omaan käyttöön n. 1,2 Me ja ulkoiset toimintakulut n. 687,8 Me. Raportointiajalla kirjattiin sisäisiä vuokria ja siivouspalveluja yhteensä n. 30,2 Me. Toimintakate oli n. -635,6 Me. Valtionrahoitusta saatiin 659,2 Me, rahoitustuotot ja -kulut olivat n. -0,5 Me ja poistot n. 3,6 Me. Ylijäämä oli raportointiajalla n. 19,6 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-syyskuun tietojen perusteella tilinpäätösennuste on pysynyt samana kuin edellinen, tammi-elokuun tietojen perusteella tehty ennuste. Oman palvelutuotannon toimintakatteen ylitys on n. 5,4 Me, erikoissairaanhoidon toimintakate toteutuu n. 0,3 Me ja pelastustoimen toimintakate n. 0,5 Me talousarviota parempana. Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota parempana. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto toteutuu n. 0,4 Me talousarviota parempana ja poistojen arvioidaan ylittyvän n. 0,7 Me. Tämän ennusteen perusteella tilikauden tulos on n. 1,3 Me eli n. 3,6 Me talousarviota heikompi. Kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan vuoden lopussa n. 123,6 Me. Konsernijaosto ja aluehallitus on käsitellyt tammi-elokuun ennusteen perusteella tehdyn talousarviomuutosesityksen ja aluevaltuusto päättää talousarvion muuttamisesta 29.10.2026.

Omassa palvelutuotannossa ylitystä on terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella n. 2,9 Me ja se johtuu pääasiassa 24/7-toiminnan henkilöstökustannusten ylittymisestä sekä hoitotarvikejakelun ja lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen ylitys on n. 2,3 Me ja se johtuu ikääntyneiden asumispalvelujen ja kotona asumista tukevien palvelujen ylittymisestä. Ylitys johtuu ylityökustannuksista ja sijaiskulujen kasvusta, Hyvinkään kotihoidon alueellisen ostopalvelun laajentamisesta sekä asumispalvelujen kasvavasta jonotilanteesta. Osa ikääntyneiden palvelujen ylityksestä pystytään kattamaan vammaisten palvelujen kustannusten alittumisella. Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys on n. 0,2 Me ja se

johtuu lähinnä vuokratulujen ylittymisestä. Osa ylityksestä pystytään kattamaan it-kustannusten alittumisella.

Asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueella ostopalvelujen käyttö on vähäisempää kuin edellisenä vuonna kriteerien tarkastuksen seurauksena. On mahdollista, että palvelualueen toimintakate toteutuu arvioitua parempana.

Oman palvelutuotannon tammi-syyskuun toimintakatteen toteutuma on n. 6,6 Me pienempi kuin edellisen vuoden vertailukelpoinen toimintakate. On mahdollista, että tilinpäätösennuste paranee nyt esitetystä ja mahdollinen toinen talousarviomuutos tuodaan päätöksentekoon joulukuussa.

Liitteenä on talouden toteutumaraportti ajalta 1-9/2026 sekä tilinpäätösennuste sekä toiminnalliset mittarit 1-9, jotka vielä osittain päivittyvät.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.9.2026 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.9.2026, toiminalliset mittarit sekä tilinpäätösennusteen.

Kokouskäsittely

Tämä pykälä käsiteltiin ennen 84 §:ä.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan. Lisäksi päätettiin, että käyttösuunnitelman muutos viedään suoraan aluehallituksen päätettäväksi.

Aluehallitus, 03.11.2026, § 165

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Talouden_toteutuma_tammi_syyskuu_ja_tilinpäätösennuste_2026
- 2 Toiminnalliset tunnusluvut_1-9 2026_AH_3.11.2026

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.9.2026, toiminalliset mittarit sekä tilinpäätösennusteen.

§ 166**Vuoden 2026 käyttösuunnitelman muuttaminen**

KEUHDno-2026-490

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Liite, Vuoden 2026 käyttösuunnitelman muuttaminen

Aluehallitus hyväksyi vuoden 2026 käyttösuunnitelman kokouksessaan 3.3.2026 § 26.

Aluevaltuusto päätti vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta kokouksessaan 29.10.2026 § 40. Talousarvion muuttaminen edellyttää myös käyttösuunnitelman muuttamista. Nyt päätöksentekoon tuotavassa käyttösuunnitelman muutoksessa huomioidaan sekä talousarviomuutoksen vaikutus että määrärahasiirrot käyttösuunnitelman sitovuustasojen välillä.

Talousarviomuutoksen vaikutus käyttösuunnitelmaan

Aluevaltuuston päättämä vuoden 2026 talousarviomuutos perustuu elokuun toteumatietojen perusteella tehtyyn tilinpäätösennusteeseen.

Keukonsernin toimintakatteen ylitykseksi on arvioitu n. 177.000 euroa, mikä johtuu vuokrakulujen kasvusta. Vuokrakulujen ylitys on todellisuudessa suurempi, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan Keukonsernin sisältä, koska tietohallinnon kulut toteutuvat käyttösuunnitelmassa arvioitua pienempinä.

Ikvan palvelualueella sekä kotona asumista tukevien palvelujen että ikääntyneiden asumispalvelujen kustannukset ylittyvät. Osa ylityksestä pystytään kattamaan vammaisten palvelujen kustannusten alittumisella. Toimintatuottojen arvioidaan ylittyvän n. 1.500.000 euroa ja toimintakulujen n. 3.800.000 euroa, joten nettoylitys on n. 2.300.000 euroa.

Tepasan palvelualueella toimintatuotot ylittyvät 122.305 euroa ja toimintakulut 3.023.759 euroa, joten nettoylitys on 2.901.454 euroa. Ylitys johtuu pääasiassa 24/7-toiminnan henkilöstökulujen ylityksestä sekä hoitotarvikejakelun ja lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä.

Erikoissairaanhoidon toimintakate toteutuu HUSin ennusteen mukaan 267.098 euroa pienempänä kuin käyttösuunnitelmassa on arvioitu.

Pelastustoimen toimintakate toteutuu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelta saadun tiedon mukaan 525.050 euroa pienempänä kuin käyttösuunnitelmassa on arvioitu.

Sitovuustasojen väliset muutokset

Palvelualueiden välillä tehdään määrärahasiirtoja. Muutoksilla ei ole vaikutusta oman palvelutuotannon toimintakatteeseen.

Henkilöstösiirrot

Henkilöstöä on siirtynyt palvelualueiden välillä vuoden 2026 aikana. Tepasan alaisesta kuntoutuskeskuksesta on siirtynyt yksi sairaanhoitajan vakanssi Aison palvelualueelle ja seitsemän lähihoitajan vakanssia Ikvan kotiutumisen tukeen ja tehostettuun kuntouttavaan kotihoitoon. Näiden henkilöstösiirtojen myötä Tepasan toimintakulujen vähenevät 142.394 euroa, Aison toimintakulut kasvavat 20.961 euroa ja Ikvan toimintakulut kasvavat 121.433 euroa.

Ikvasta on siirtynyt henkilöstöä Aison asiakasohjaukseen, minkä vuoksi Ikvan toimintakulut vähenevät ja Aison toimintakulut kasvavat 97.000 eurolla.

Lomautussäästön kohdentaminen

Vuoden 2026 talousarvio sisältää lomautusten säästötavoitetta 3,6 Me, mutta lomautuksilla arvioidaan saavutettavan n. 3 Me:n säästö lomautusajan lyhennyttävä talousarviossa arvioidusta 14 vuorokaudesta 10 vuorokauteen. Lomautussäästö on käyttösuunnitelmassa Keukonsernissa henkilöstöpalvelujen kustannuspaikalla. Henkilöstöpalveluissa on arvioitu lomautussäästöt palvelualueittain ja nyt säästötavoite kohdennetaan palvelualueille sen mukaisesti. Tämä vähentää Ikvan toimintakuluja 172.205 eurolla, Aison toimintakuluja 1.337.553 eurolla ja Tepasan toimintakuluja 1.264.826 eurolla. Keukonsernin toimintakulut kasvavat muutoksen myötä 2.774.584 eurolla.

Laatu- ja innovaatiokilpailun palkintorahojen kohdentaminen palkituille

Keukonserniin on varattu määrärahat vuosittaisiin laatu- ja innovaatiokilpailun palkintoihin. Vuoden 2026 palkinnot on jaettu syyskuussa ja määrärahat kohdennetaan käyttösuunnitelman muutoksessa palkituille yksiköille. Keukonsernin toimintakulut pienenevät 7.000 eurolla, Ikvan toimintakulut kasvavat 2.000 euroa, Aison toimintakulut kasvavat 1.500 euroa ja Tepasan toimintakulut kasvavat 3.500 euroa. Muutos on pieni, mutta palkituille merkityksellinen.

Sitovuustasojen välisten muutosten yhteisvaikutus:

- Keukonserni: toimintakate kasvaa 2.767.584 euroa
- Ikva: toimintakate pienenee 145.772 euroa
- Aiso: toimintakate pienenee 1.218.092 euroa
- Tepasa: toimintakate pienenee 1.403.720 euroa

Kaikki muutokset yhteensä (toimintakate, euroa)

Sitovuustaso	KS 2026	Muutokset	Muutettu KS 2026
Keukonserni	-54 132 082	-2 944 793	- 57 076 875
Ikva	-222 063 931	-2 154 228	-224 218 159
Aiso	-128 666 472	1 218 092	-127 448 380
Tepasa	-135 104 268	-1 497 734	-136 602 002
ESH	-308 832 640	267 098	-308 565 542

Pelastustoimi	-18 685 000	525 050	-18 159 950
YHTEENSÄ	-867 484 393	-4 586 515	-872 070 908

Ehdotus

Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää muuttaa vuoden 2026 käyttösunnitelman liitteen mukaisesti.

Konsernijaosto, § 77, 07.10.2026**Konsernijaosto, § 86, 28.10.2026****Aluehallitus, § 167, 03.11.2026****§ 167****Taloussuunnitelman 2027-2030 valmistelutilanne**

KEUHDno-2026-3129

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 77

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS 2027-2030, TA 2027, konsernijaosto 07102026

Vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman ja erityisesti vuoden 2027 talousarvion valmistelua on tehty samanaikaisesti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn ja tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen kanssa. Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut 14.-17.9.2026 ja johtoryhmä käsitteli talousarvion laadintatilannetta kokouksessaan 22.9.2026. Aluehallituksen omaan palvelutuotantoon päättämä kehys on tiukka ja neuvottelujen ja johtoryhmän käsittelyn perusteella näyttää siltä, että hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaesitys tulee poikkeamaan aluehallituksen päättämästä kehyksestä. Koko taloussuunnitelmakaudella tavoite on kuitenkin edelleen se, että vuosina 2023-2024 kertyneet alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Hyvinvointialue on hakenut lisäämää alijäämien kattamiseen vuoden 2029 loppuun saakka, mutta päätöstä lisääjän saamisesta ei vielä ole.

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2027 rahoituslaskelman 21.9.2026. Rahoituslaskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus vuonna 2027 on 898,2 Me eli n. 5,3 Me enemmän kuin kehyksen pohjana olleessa rahoituslaskelmassa. Taloussuunnitelmavuosien rahoituksen painelaskelma julkaistaan ministeriön mukaan lokakuussa. Tässä vaiheessa taloussuunnitelmavalmistelussa käytetään vuosien 2028-2030 rahoituksena kehyksen mukaista arviota.

Valtionrahoituksen ennakoitavuus on huonoa, joten myöhemmin lokakuussa julkaistava painelaskelma saattaa aiheuttaa merkittäviäkin muutoksia taloussuunnitelman valmisteluun.

Vuoden 2026 tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun 2026 toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen toimintakate ylittää talousarvion n. 4,6 Me:lla. Ylitystä on omassa palvelutuotannossa n. 5,4 Me ja alitusta erikoissairaanhoidossa n. 0,3 Me ja pelastustoimissa n. 0,5 Me. Vuoden 2026 valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota suurempana.

Rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste on n. 0,4 Me kuluja talousarviota parempi ja poistojen ennuste ylittyy n. 0,7 Me. Ennusteen mukaan tilikauden tulos on 1,3 Me ylijäämäinen. Vuoden 2026 lopussa kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan n. 123,6 Me.

Vuosi 2027

Aluehallituksen päättämässä kehyksessä oman palvelutuotannon kehys oli jaettu palvelualueille ja lisäksi kehys sisälsi omaan palvelutuotantoon 8,5 Me:n kohdentamattoman säästötavoitteen. Palvelualueet pääsivät kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ylitti kehyksen n. 2,9 Me:lla. Johtoryhmä kohdensi 8,5 Me:n säästötavoitteesta 4,25 Me siten, että strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen kohdennettiin 1,5 Me, ikäihmisten ja vammaisten palvelualueelle 1,0 Me, asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueelle 1,0 Me ja terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueelle 0,75 Me. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin 0,15 Me:n siirto anestesiahammashoidon siirtyessä erikoissairaanhoidosta omaksi toiminnaksi. Oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos on 1,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Erikoissairaanhoidon talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti pl. anestesiahammashoidon siirto, huolimatta siitä, että HUS on arvioinut kevään rahoituksen perusteella Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ensi vuoden kehykseksi 318,9 Me eli n. 4,1 Me hyvinvointialueen kehystä enemmän. Valtiovarainministeriön päivitettyä rahoituslaskelmaa tulee HUSin kehys uudelleen arvioitavaksi. Alustavien laskelmien mukaan uusi kehys olisi n. 3,5 Me enemmän kuin millä hyvinvointialueen talousarviovalmistelua on tehty. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisältää mekanismeja, joilla erikoissairaanhoidon kustannuksia pyritään saamaan alaspäin. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutos on n. 2,0 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Pelastustoimen talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti. Pelastuslautakunta päätti 8.9.2026 lähettää Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen talousarvion ja alustavan toimintasuunnitelman luonnoksen lausunnolle Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja pyysi toimittamaan lausunnon 1.10.2026 mennessä. Aluehallitus päätti 29.9.2026 § 138 todeta lausuntonaan: "Pelastustoimen palvelujen jatkuvuus ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Kuitenkin hyvinvointialueen kriittinen taloustilanne ja tavoite kattaa 123,6 Me alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä edellyttävät kaikkien kustannusosoiden tiukkaa rajaamista. Tämän vuoksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ei voi varata vuoden 2027 talousarvioon esitettyä 19,8 Me maksuosuutta pelastustoimelle vaan maksuosuus jää 18,9 Me:n tasolle." Pelastustoimen toimintakatteen muutos on 3,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Hyvinvointialueen toimintakate on edellä kerrotun mukaan n. -889,5 Me. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on n. 1,9 Me. Vuoden 2027 lopussa kumulatiivinen alijäämä on 121,7 Me.

Suunnitelmavuodet 2028-2030

Kuten todettua, taloussuunnitelmassa on tavoitteena saada hyvinvointialueen ensimmäisinä vuosina syntyneet alijäämät katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Koska vuoden 2026 tilinpäätösennuste on talousarviota heikempi ja vuoden 2027 tulos kehystä heikempi, joudutaan suunnitelmakauden säästötavoitetta kasvattamaan, jotta alijäämät tulevat katetuksi.

Vuoden 2028 toimintakate on -882,4 Me, josta oman palvelutuotannon kate on -542,0 Me (muutos -2,5 % vuoteen 2027 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -321,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,1 % (1,0 % vuoteen 2027 verrattuna). Valtionrahoitus on viimeisimmän julkaistun rahoituksen painelaskelman mukainen eli 942,4 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 49,5 Me. Kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on 72,2 Me.

Vuoden 2029 toimintakate on -890,8 Me, josta oman palvelutuotannon kate -543,8 Me (muutos 0,3 % vuoteen 2028 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -327,7 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,3 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 970,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 72,5 Me. Kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa on 0,3 Me eli alijäämät tulisivat katetuksi.

Vuoden 2030 toimintakate on -923,3 Me, josta oman palvelutuotannon kate -569,6 Me (muutos 4,7 % vuoteen 2029 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -334,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,4 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 997,0 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 67,3 Me.

Kun valtiovarainministeriö julkaisee lokakuussa uuden rahoituksen painelaskelman, voivat suunnitelmavuosien luvut muuttua merkittävästikin. Rahoituslaskelmat päivitetään muutenkin useamman kerran vuodessa, joten suunnitelmakauden realistinen arviointi on hyvin vaikeaa.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2027, mutta lainanottovaltuutta tullaan hakemaan. Investointiosan valmistelu suunnitelmakaudelle on vielä kesken ja sitä tullaan käsittelemään myöhemmissä kokouksissa.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 28.10.2026, § 86

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS 2027-2030, TA 2027, konsernijaosto 28.10.2026

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2027 rahoituslaskelman ja vuosien 2028-2031 rahoituksen painelaskelman 22.10.2026. Vuoden 2027 rahoitus heikkeni n. 2,2 Me kuukautta aiemmin julkaistuun rahoituslaskelmaan verrattuna. Edellinen rahoituksen painelaskelma julkaistiin 30.4.2026 ja nyt julkaistussa painelaskelmassa rahoitus kasvoi n. 50,4 Me suunnitelmakaudella 2027-2030.

Rahoitus vuonna 2027

Vuoden 2027 rahoituksen heikkeneminen syyskuussa 2026 julkaistuun laskelmaan verrattuna johtuu hyte-kertoimien tarkistamisesta. Valtiovarainministeriö totesi syyskuun rahoituslaskelmajulkaisun yhteydessä, että hyte-kertoimessa oli havaittu selvitystarpeita, joiden vuoksi lopulliseen laskelmaan voisi tulla muutoksia. Hyte-kertoimen tulosindikaattorien osalta tarkennetaan tulkintaa aineiston jäädytyspäivämäärästä. Tulosindikaattoreissa hyvinvointialueen saama pistemäärä perustuu hyte-toiminnan tulosten muutokseen kahden vuoden välillä. Rahoitusmallin toimintalogiikan ja alueiden toiminnan vuoksi on keskeistä, että kertaalleen jäädytettyä aineistoa ei muuteta. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että tulosindikaattorien laskennassa poimitaan jäädytyspäivämääränä uusien tietojen vain jälkimmäisen aineistovuoden osalta. Vuoden 2027 rahoituksessa vertailuvuoden tietona käytetään vuoden 2026 rahoituksessa jäädytettyä tietoa. Hyte-kertoimen ja indikaattorien muutostarpeita arvioidaan osana mallin laajempaa kehittämistä viimeistään seuraavalla vaalikaudella tehtävän rahoitusmallin kokonaisuudistuksen yhteydessä.

Hyte-kertoimen muutosten vaikutus suhteessa syyskuussa 2026 julkaistuun laskelmaan vaihtelee hyvinvointialueiden välillä. Asukaskohtainen hyte-rahoituksen muutos vaihtelee -11 eurosta kolmeen euroon ja hyte-kertoimen muutosten myötä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus heikkenee kaikista eniten. Hyvinvointialueiden kokonaisrahoituksen muutos vaihtelee -2,2 Me:stä 1,4 Me:ön. Koko maan rahoituksen tasolla muutosten vaikutus on nolla euroa.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus vuodelle 2027 on siis yhteensä 895.969.822 euroa eli 4.317 euroa asukasta kohden. Rahoituksen muutos vuoteen 2026 verrattuna on n. 1,9 %. Asukaskohtainen rahoitus on toiseksi matalin heti Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen jälkeen. Keskimäärin asukaskohtainen rahoitus koko maassa on n. 4.900 euroa.

Rahoitus vuosina 2028-2031

Vuoden 2027 rahoitusta korotetaan vuosille 2028-2031 hyvinvointialueindeksin ennusteella sekä THL:n SOME-mallin mukaisella koko maan palvelutarpeen kasvuarviolla. Painelaskelmassa on huomioitu myös valtion vuoden 2027 talousarvioesityksen mukaisilla muutoksilla päivitetty kevään 2026 julkisen talouden suunnitelman mukaiset tehtävä- ja asiakasmaksumuutokset vuosille 2028-2031.

Painelaskelmassa on kuvattu arvio rahoituksen jälkikäteistarkistuksesta vuosille 2028-2031. Vuosien 2028-2030 jälkikäteistarkistus on laskettu hyvinvointialueiden raportoimien vuosien 2026-2028 talousarvio- ja taloussuunnitelmätietojen perusteella niin, että kustannuskehitystä on alennettu n. 200 Me:lla vuoden 2025 tuloksen parantumisen perusteella. Vuoden 2031 jälkikäteistarkistuksen perusteena olevat vuoden 2029 koko maan tason nettokustannukset on muodostettu korottamalla laskelmassa käytetyt vuoden 2028 nettokustannukset vuoden 2029 tasolle hyvinvointialueindeksin ennusteella. Jälkikäteistarkistuksen laskennassa käytetty oletus rahoituksen kehityksestä vastaa painelaskelman mukaista rahoitusuraa.

Koko maan tason rahoituksen kehityksen arvioon aiheuttaa epävarmuutta erityisesti se, että rahoituksen kehitys riippuu jälkikäteistarkistuksen kautta hyvinvointialueiden toteutuneesta kustannuskehityksestä.

Vuosien 2028-2031 rahoituksen kohdentumisessa on käytetty Tilastokeskuksen vuoden 2024 väestöennusteen mukaista vuosien 2026-2029 asukasmäärää. Rahoituksen kohdentamisessa on käytetty lisäksi vuoden 2025 ennakkollisia tarvekertoimia. Muilta osin painelaskelmassa laskennallisen rahoituksen aluekohtainen kohdentuminen perustuu 22.10.2026 julkaistun vuoden 2027 rahoituslaskelman mukaiseen tilastotietoon. Arvio rahoituksen kohdentumisesta sisältää merkittävää epävarmuutta, sillä muista määräytymistekijöistä kuin asukasmäärästä ei ole ennustetta. Lopullinen rahoitus määräytyy aina toteutuneen tilastotiedon mukaisesti.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus tulevana vuosina on rahoituksen painelaskelman mukaan:

- 952 Me v. 2028 (muutos ed. vuoteen +6,2 %; muutos ed. vuoteen koko maan tasolla +3,0 %)
- 989 Me v. 2029 (+3,9 %; +3,3 %)
- 1.017 Me v. 2030 (+2,9 %; +2,6 %)
- 1.051 Me v. 2031 (+3,4 %; +2,9 %)

Lokakuussa julkaistussa painelaskelmassa rahoitus kasvoi merkittävästi edelliseen, huhtikuussa 2026 julkaistuu painelaskelmaan verrattuna. Euromääräinen muutos lokakuun ja huhtikuun painelaskelmassa taloussuunnitelmavuosina:

- 9,2 Me v. 2028
- 18,3 Me v. 2029
- 19,8 Me v. 2030

Taloussuunnitelman kehityksessä sekä ennakkollisen talouden ohjauksen menettelyssä on käytetty huhtikuun rahoitustietoja. Parhaillaan päätöksenteossa on ennakkollisen talouden ohjauksen menettelyyn liittyvä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen, jonka perusteella valtiovarainministeriö arvioi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kykyä kattaa vuosina 2023-2024 syntyneet alijäämät ja päättää, saako hyvinvointialue lisää aikaa alijäämien kattamiseen hakemuksensa mukaisesti. Rahoituksen muutos vaikuttaa olennaisesti tulevien vuosien talouden suunnitteluun ja alijäämän kattamiseen tarvittavien toimenpiteiden määrään. Ongelma on tietysti positiivinen rahoituksen kasvun myötä, mutta valmistelun kannalta näin mittavat muutokset tässä vaiheessa prosessia ovat hankalia.

Rahoituksen muutoksen vaikutus hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelman valmisteluun

Vuoden 2027 rahoituksen heikkeneminen n. 2,2 Me:lla tarkoittaa, että vuoden 2027 painuu alijäämäiseksi n. 0,4 Me. Koska hyvinvointialueen tavoitteena on vähintään nollatulos, on vuoden 2027 talousarvioon lisätty säästötavoitetta vastaavalla määrällä ja se pyritään saamaan aikaan esim. lomapalkkavelan pienentämisellä. Vuosien 2025 ja 2026 talousarvioon on sisällytetty lomapalkkavelan n. 7 Me:n säästötavoite, mikä ei toteutunut vuonna 2025 ja näyttää siltä, ettei sitä saavuteta myöskään vuonna 2026. Vuoden 2027 talousarviovalmisteluun ei ole aiemmin sisällytetty lomapalkkavelan säästötavoitetta, joten 0,4 Me:n säästötavoite on maltillinen ja saavutettavissa. Vuoden 2027 tilikauden tulos päättyy siis nollaan euroon ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on edelleen 123,6 Me.

Vuosien 2028 ja 2029 säästötavoitetta voidaan rahoituksen muutosten myötä pienentää aiemmin suunnitellusta. Toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa on 0,1 % vuonna 2028 ja koko hyvinvointialuetasolla 0,8 %. Vuoden 2028 tulos on 44,8 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 78,8 Me. Vuonna 2029 toimintakatteen muutos on omassa palvelutuotannossa n. 0,0 % ja hyvinvointialuetasolla n. 0,7 %. Tilikauden tulos vuonna 2029 on n. 78,8 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa n. 0,04 Me eli alijäämät tulisivat katetuksi vuoden 2029 loppuun mennessä. Vuonna 2030 toimintakatteen kasvu on omassa palvelutuotannossa n. 4,5 % ja hyvinvointialuetasolla n. 3,5 %. Vuonna 2030 tilikauden tulos on n. 75,6 Me.

Kuten todettua, rahoituslaskelmien päivityksellä voi olla erittäin suuria muutoksia rahoitukseen ja taloussuunnitelmakaudella vuosien 2028-2030 rahoitus ehtii muuttua vielä useaan kertaan. Tässä vaiheessa ainoastaan vuoden 2027 rahoituksen tasoa voidaan pitää kohtuullisen varmana.

Investoinnit

Vuosien 2028-2031 investointisuunnitelman valmistelu ja vuoden 2027 lainanottovaltuuden muuttamiseen valmisteltavien välttämättömien investointitarpeiden valmistelu on kesken, joten taloussuunnitelmaluonnoksen rahoitusosassa arvioidut investointimenot tulevat vielä muuttumaan. Investointitasolla on vaikutuksia sekä poistoihin että lainamäärään ja sitä kautta rahoituskuluihin. Mikäli poistot ja rahoituserät muuttuvat merkittävästi, joudutaan muutoksia tekemään myös toimintakatteeseen, jotta talous saadaan tasapainoon vuoden 2029 loppuun mennessä.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- esittää aluehallitukselle, että se merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 03.11.2026, § 167

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS_2027_2030_TA_2027__AH 3.11.2026

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun.

§ 168**Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynti**

KEUHDno-2026-614

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 UMTT_Kauppakirja_20261028_LUONNOS

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat

2 Liite - Tarjousvertailu (salassa pidettava)_luonnos 141026

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat

Tausta

Keski-Uudenmaan Työterveys Oy on työterveyspalveluja tuottava omistaja-asiakkaidensa sidosyksikkö. Yhtiön omistajina on Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ja yhdeksän kuntaa. Keski-Uudenmaan Työterveydessä on useita omistajia, joiden omistusosuus on vähäinen, alle 10 prosenttia.

Hankintalakia koskevan uudistuksen mukaan hankintayksikön vähimmäisomistusvaatimus sidosyksiköstä on 10 prosenttia. Yhtiö ei voi siten tulevaisuudessa toimia kaikkien omistajien sidosyksikkönä nykyrakenteella.

Yhtiö on toteuttanut ulkopuolisen asiantuntijan kanssa alkuvuonna 2026 selvityksen yhtiön tulevaisuudesta ja omistajastrategiasta, jotta tämänhetkinen toiminta voitaisiin järjestää hankintalain muutosehdotuksessa sidosyksikköä koskeva vähimmäisomistusvaatimus huomioiden sekä samalla huomioiden vaikutukset yhtiön omistaja-arvoon.

Vaihtoehtoina ovat olleet esillä muiden ohessa omistuksen muutokset/yhtiön pilkkominen, omistajien hankkimien työterveyspalvelujen kilpailutus ja yhtiön muuttuminen markkinoilla toimivaksi yhtiöksi sekä yhtiön osakekannan myynti ja omistajien hankkimien työterveyspalvelujen samanaikainen kilpailutus.

Selvityksen aikana laaditussa markkinaselvityksessä ja aiempien vastaavien yrityskauppojen perusteella todettiin, että Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:llä on huomattava yritysarvo.

Yhtiön omistuksen muutokset vaatisivat pieniltä omistajilta huomattavien kauppahintojen suorittamista osakemääräänsä alentaville osakkaille tai järjestelyyn liittyisi huomattavia verokustannuksia. Yhtiön markkinoille siirtymiseen liittyy huomattava oikeudellinen riski kuntien toimialaan ja valtiontukeen liittyen sekä riski omistaja-arvon alentumisesta/menettämisestä sekä toiminnan jatkuvuudesta.

Keskusteluissa vartenotettavaksi vaihtoehdoksi nousi yhtiön osakekannan myynti ja omistajien hankkimien työterveyspalvelujen samanaikainen kilpailutus. Työterveyspalvelujen kilpailutus ja hintataso perustuisi nykyisiin sopimuksiin.

Uudenmaan Työterveys Oy tuottaa järjestämisvastuuseen liittyviä ja muita työterveyspalveluja markkinoilla. Yhtiön omistajina ovat Keski-Uudenmaan ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueet. Yhtiö toimii läheisessä yhteistyössä Keski-Uudenmaan

Työterveyden kanssa. Yhtiöiden välinen nykymuotoinen yhteistyö ei voi hankintalain muutosten voimaan tultua enää jatkua. Koska Uudenmaan Työterveys Oy ei olisi todennäköisesti jatkossa yksin toimiessaan enää nykymuodossaan kannattava, on selvityksissä päädytty vaihtoehtoon, jossa myös Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkaat luopuvat omistuksestaan osana Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myyntiprosessia. Myyntiprosessin yhteydessä yhtiöt on tarkoitus sulauttaa erikseen määriteltävänä ajankohtana ennen tai jälkeen osakekaupan. Yhtiöiden yhdistäminen tukee Keski-Uudenmaan Työterveyden toimintaa ja kasvattaa sen yritysarvoa.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistus Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:stä on nykyisellään vähäinen suhteessa yhtiöltä hankittaviin palveluihin. Tästä syystä on tarkoituksena, että Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistus kasvatettaisiin suunnatulla osakeannilla vastaamaan hyvinvointialueen osuutta yhtiön myynnistä. Osakeannin ehdot vastaisivat niitä ehtoja, joilla kunta-asiakkaat ovat tulleet yhtiön osakkaaksi tai jos osakkeiden merkintähinta on tästä alhaisempi, olisi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueille tarjottavien osakkeiden määrä vastaavasti alhaisempi.

Selvityksen perusteella yhtiön omistajat tekivät yksimielisesti keväällä 2026 periaatepäätökset yhtiön osakkeiden myynnistä ja työterveyspalvelujen kilpailutuksesta. Aluehallitus teki asiasta periaatepäätöksen kokouksessaan 24.2.2026 § 16.

Kaupan toteutus

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue omistaa 447 osaketta Uudenmaan Työterveys Oy:ssä (UMTT), mikä vastaa 69,09 % osuutta yhtiön osakekannasta. Yhtiön toinen omistaja on Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue 31 %:n omistuksellaan.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue omistaa 3 osaketta Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:ssä (KUTT), mikä vastaa 0,92 % osuutta yhtiön osakekannasta. Osana järjestelyä Uudenmaan Työterveys Oy (UMTT) sulautuu KUTT:iin hyväksytyn sulautumissuunnitelman mukaisesti. Osakekaupan hankintamenettelyyn saatiin neljä (4) osallistumishakemusta ja neljä (4) tarjousta. Tarjousvertailun tuloksena parhaan tarjouksen teki Pihlajalinna Terveys Oy:n ja Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n muodostama ryhmittymä, joka on sitoutunut ostamaan KUTT:n ja UMTT:n osakkeet perustuen liiketoimintojen yhteenlaskettuun velattomaan arvoon 19 500 000 euroa.

Osakekaupassa myyntihinta jaetaan osakkaille näiden omistusosuuksien suhteessa. Tämän mukaisesti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osuudeksi Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynnistä arvioidaan noin 1,2 milj. euroa perustuen kauppahinnan jakaantumiseen osakkaiden kesken. Lopullinen, osakekohtaisesti täsmäytetty kauppahinta määräytyy kauppakirjaluonnoksessa sovitun kauppahinnan määräytymismekanismen mukaisesti.

Kauppakirja on neuvoteltu loppuun hankintamenettelyssä valitun parhaan tarjoajan kanssa, ja se on liitteenä luonnoksena. Kaikki kaupan ehdot, mukaan lukien kauppahinta ja maksuehdot, on sovittu lopullisesti kauppakirjaluonnoksessa, eikä niistä enää neuvotella. Kauppakirja on ehdollinen ja tulee voimaan vain, jos muun muassa kaikki seuraavat ehdot täyttyvät kauppakirjassa määritetyssä määräajassa: (i) kaikkien osallisten kuntien ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tässä pykälässä tarkoitetut osakkeiden ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen UMTT Oy:n osakkeiden myyntiä koskevat päätökset on tehty ja ne ovat saaneet lainvoiman; (ii) kaikkien

hankintayksiköiden § Y:ssä tarkoitetut hankintapäätökset on tehty ja ne ovat saaneet lainvoiman; ja (iii) Kilpailu- ja kuluttajaviraston yrityskauppavalvontaa koskeva hyväksyntä on saatu. Kaikki kaupan täytäntöönpanon tarkemmat ehdot on kuvattu liitteenä olevassa kauppakirjaluonnoksessa. Jos jokin näistä ehdoista jää täyttymättä, kauppaa ei täytäntöönpanna elleivät osapuolet toisin sovi.

Perustelut osakkeiden myynnille

Esitetty osakkeiden myynti turvaa omistaja-arvon tuloutumisen kauppahinnan muodossa. Kauppakirja on neuvoteltu loppuun hankintamenettelyssä valitun parhaan tarjoajan kanssa, ja päätös kohdistuu kauppakirjaluonnoksen hyväksymiseen sekä sen allekirjoittamista koskevan valtuutuksen antamiseen.

Toimivalta

Hallintosäännön 33 §:n mukaan aluehallitus päättää osakkeiden hankkimisesta ja myymisestä, jos kauppahinta on yli 500 000 euroa ja enintään 50 000 000 euroa.

Liitteet

- kauppakirjaluonnos (salassa pidettävä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 §:n 1 momentin 17 ja 20 kohdan perusteella)
- saapuneet tarjoukset ja yhteenveto hankintamenettelystä (salassa pidettävä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 §:n 1 momentin 17 ja 20 kohdan perusteella)

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistamien Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynnin liitteenä olevan kauppakirjaluonnoksen mukaisesti;
2. nimetä hallintojohtaja Petja Harakan edustajakseen osakkeenomistajien päätöksentekoon ja valtuuttaa hänet äänestämään tai antamaan suostumuksensa koko osakekannan myynnin hyväksymiselle osakassopimuksen 8 kohdan mukaisesti;
3. nimetä hallintojohtaja Petja Harakan edustajakseen osakkeenomistajien yksimieliseen päätöksentekoon ja valtuuttaa hänet äänestämään tai antamaan suostumuksensa tehdä Uudenmaan Työterveys Oy:n yhtiöjärjestykseen osakekaupan edellyttämä muutos poistaa yhtiöjärjestyksestä osakkeiden lunastus (12 §) ja suostumuslausekkeet (13 §).
4. valtuuttaa hyvinvointialuejohtaja Raija Kontion allekirjoittamaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen puolesta liitteenä olevan kauppakirjaluonnoksen sekä tekemään siihen ja sen liitteisiin täytäntöönpanon edellyttämiä teknisiä ja vähäisiä muutoksia, jotka eivät muuta kaupan keskeisiä ehtoja tai osapuolten asemaa.

Selvyyden vuoksi todetaan, että osakassopimus UMTT lakkaa automaattisesti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osalta, kun osakkeiden kauppa toteutuu ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialue lakkaa omistamasta yhtiön osakkeita. Tämä ei edellytä erillistä päätöstä tai irtisanomista.

§ 169**Keski-Uudenmaan Työterveyshuolto Oy:n osakkeiden myyminen**

KEUHDno-2026-614

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 KUTT Kauppakirja 20261020 LUONNOS

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat

2 Liite - Tarjousvertailu (salassa pidettava)_luonnos 141026

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat

Tausta

Keski-Uudenmaan Työterveys Oy on työterveyspalveluja tuottava omistaja-asiakkaidensa sidosyksikkö. Yhtiön omistajina on Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ja yhdeksän kuntaa. Keski-Uudenmaan Työterveydessä on useita omistajia, joiden omistusosuus on vähäinen, alle 10 prosenttia.

Hankintalakia koskevan uudistuksen mukaan hankintayksikön vähimmäisomistusvaatimus sidosyksiköstä on 10 prosenttia. Yhtiö ei voi siten tulevaisuudessa toimia kaikkien omistajien sidosyksikkönä nykyrakenteella.

Yhtiö on toteuttanut ulkopuolisen asiantuntijan kanssa alkuvuonna 2026 selvityksen yhtiön tulevaisuudesta ja omistajastrategiasta, jotta tämänhetkinen toiminta voitaisiin järjestää hankintalain muutosehdotuksessa sidosyksikköä koskeva vähimmäisomistusvaatimus huomioiden sekä samalla huomioiden vaikutukset yhtiön omistaja-arvoon.

Vaihtoehtoina ovat olleet esillä muiden ohessa omistuksen muutokset/yhtiön pilkkominen, omistajien hankkimien työterveyspalvelujen kilpailutus ja yhtiön muuttuminen markkinoilla toimivaksi yhtiöksi sekä yhtiön osakekannan myynti ja omistajien hankkimien työterveyspalvelujen samanaikainen kilpailutus.

Selvityksen aikana laaditussa markkinaselvityksessä ja aiempien vastaavien yrityskauppojen perusteella todettiin, että Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:llä on huomattava yritysarvo.

Yhtiön omistuksen muutokset vaatisivat pieniltä omistajilta huomattavien kauppahintojen suorittamista osakemääräänsä alentaville osakkaille tai järjestelyyn liittyisi huomattavia verokustannuksia. Yhtiön markkinoille siirtymiseen liittyy huomattava oikeudellinen riski kuntien toimialaan ja valtiontukeen liittyen sekä riski omistaja-arvon alentumisesta/menettämisestä sekä toiminnan jatkuvuudesta.

Keskusteluissa vartenotettavaksi vaihtoehdoksi nousi yhtiön osakekannan myynti ja omistajien hankkimien työterveyspalvelujen samanaikainen kilpailutus. Työterveyspalvelujen kilpailutus ja hintataso perustuisi nykyisiin sopimuksiin.

Uudenmaan Työterveys Oy tuottaa järjestämisvastuuseen liittyviä ja muita työterveyspalveluja markkinoilla. Yhtiön omistajina ovat Keski-Uudenmaan ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueet. Yhtiö toimii läheisessä yhteistyössä Keski-Uudenmaan

Työterveyden kanssa. Yhtiöiden välinen nykymuotoinen yhteistyö ei voi hankintalain muutosten voimaan tultua enää jatkua. Koska Uudenmaan Työterveys Oy ei olisi todennäköisesti jatkossa yksin toimiessaan enää nykymuodossaan kannattava, on selvityksissä päädytty vaihtoehtoon, jossa myös Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkaat luopuvat omistuksestaan osana Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myyntiprosessia. Myyntiprosessin yhteydessä yhtiöt sulautetaan. Yhtiöiden yhdistäminen tukee Keski-Uudenmaan Työterveyden toimintaa ja kasvattaa sen yritysarvoa.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistus Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:stä on nykyisellään vähäinen suhteessa yhtiöltä hankittaviin palveluihin. Tästä syystä on tarkoituksena, että Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistus kasvatettaisiin suunnatulla osakeannilla vastaamaan hyvinvointialueen osuutta yhtiön myynnistä. Osakeannin ehdot vastaisivat niitä ehtoja, joilla kunta-asiakkaat ovat tulleet yhtiön osakkaaksi tai jos osakkeiden merkintähinta on tästä alhaisempi, olisi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueille tarjottavien osakkeiden määrä vastaavasti alhaisempi.

Selvityksen perusteella yhtiön omistajat tekivät yksimielisesti keväällä 2026 periaatepäätökset yhtiön osakkeiden myynnistä ja työterveyspalvelujen kilpailutuksesta. Aluehallitus teki asiasta periaatepäätöksen kokouksessaan 24.2.2026 § 16.

Kaupan toteutus

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue omistaa 3 osaketta Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:ssä (KUTT), mikä vastaa 0,92 % osuutta yhtiön osakekannasta. Osana järjestelyä Uudenmaan Työterveys Oy (UMTT) sulautuu KUTT:iin hyväksytyn sulautumissuunnitelman mukaisesti. Osakekaupan hankintamenettelyyn saatiin neljä (4) osallistumishakemusta ja neljä (4) tarjousta. Tarjousvertailun tuloksena parhaan tarjouksen teki Pihlajalinna Terveys Oy:n ja Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n muodostama ryhmittymä, joka on sitoutunut ostamaan KUTT:n ja UMTT:n osakkeet perustuen liiketoimintojen yhteenlaskettuun velattomaan arvoon 19 500 000 euroa.

Osakassopimuksen KUTT 22.4.2024 8 kohdan mukaan osakekaupassa myyntihinta jaetaan osakkaille näiden omistusosuuksien suhteessa. Tämän mukaisesti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osuudeksi edellä mainitusta velattomasta kauppahinnasta arvioidaan noin 4,3 milj. euroa perustuen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osakeannin ja sulautumisen jälkeiseen omistusosuuteen yhtiössä. Lopullinen, osakekohtaisesti täsmäytetty kauppahinta määräytyy kauppakirjaluonnoksessa sovitun kauppahinnan määräytymismekanismin mukaisesti.

Kauppakirja on neuvoteltu loppuun hankintamenettelyssä valitun parhaan tarjoajan kanssa, ja se on liitteenä luonnoksena. Kaikki kaupan ehdot, mukaan lukien kauppahinta ja maksuehdot, on sovittu lopullisesti kauppakirjaluonnoksessa, eikä niistä enää neuvotella. Kauppakirja on ehdollinen ja tulee voimaan vain, jos muun muassa kaikki seuraavat ehdot täyttyvät kauppakirjassa määritetyssä määräajassa: (i) kaikkien osallisten kuntien ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tässä pykälässä tarkoitettut osakkeiden ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen UMTT Oy:n osakkeiden myyntiä koskevat päätökset on tehty ja ne ovat saaneet lainvoiman; (ii) kaikkien hankintayksiköiden § Y:ssä tarkoitettut hankintapäätökset on tehty ja ne ovat saaneet lainvoiman; ja (iii) Kilpailu- ja kuluttajaviraston yrityskauppavalvontaa koskeva

hyväksyntä on saatu. Kaikki kaupan täytäntöönpanon tarkemmat ehdot on kuvattu liitteenä olevassa kauppakirjaluonnoksessa. Jos jokin näistä ehdoista jää täyttymättä, kauppaa ei täytäntöönpanna elleivät osapuolet toisin sovi.

Perustelut osakkeiden myynnille

Esitetty osakkeiden myynti turvaa omistaja-arvon tuloutumisen kauppahinnan muodossa ja toteuttaa osakassopimuksen 8 kohdan mukaisen, kaikkien osakkaiden samanaikaista ja yhdenvertaista myyntiä koskevan järjestelyn. Kauppakirja on neuvoteltu loppuun hankintamenettelyssä valitun parhaan tarjoajan kanssa, ja päätös kohdistuu kauppakirjaluonnoksen hyväksymiseen sekä sen allekirjoittamista koskevan valtuutuksen antamiseen.

Toimivalta

Hallintosäännön 33 §:n mukaan aluehallitus päättää osakkeiden hankkimisesta ja myymisestä, jos kauppahinta on yli 500 000 euroa ja enintään 50 000 000 euroa.

Liitteet

- kauppakirjaluonnos (salassa pidettävä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 §:n 1 momentin 17 ja 20 kohdan perusteella)
- saapuneet tarjoukset ja yhteenveto hankintamenettelystä (salassa pidettävä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 §:n 1 momentin 17 ja 20 kohdan perusteella)

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistamien Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynnin liitteenä olevan kauppakirjaluonnoksen mukaisesti;
2. nimetä hallintojohtaja Petja Harakan edustajakseen osakkeenomistajien päätöksentekoon ja valtuuttaa hänet äänestämään tai antamaan suostumuksensa koko osakekannan myynnin hyväksymiselle osakassopimuksen 8 kohdan mukaisesti;
3. valtuuttaa hyvinvointialuejohtaja Raija Kontion allekirjoittamaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen puolesta liitteenä olevan kauppakirjaluonnoksen sekä tekemään siihen ja sen liitteisiin täytäntöönpanon edellyttämiä teknisiä ja vähäisiä muutoksia, jotka eivät muuta kaupan keskeisiä ehtoja tai osapuolten asemaa.

Selvyyden vuoksi todetaan, että osakassopimus KUTT 22.4.2024 lakkaa automaattisesti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osalta, kun osakkeiden kauppa toteutuu ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialue lakkaa omistamasta yhtiön osakkeita. Tämä ei edellytä erillistä päätöstä tai irtisanomista.

§ 170**Työterveyspalvelujen hankinta**

KEUHDno-2026-614

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

- 1 KUTT Sopimus työterveyspalveluista Luonnos 15.10.2026
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat
- 2 Liite - Tarjousvertailu (salassa pidettava)_luonnos 141026
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat
- 3 Sopimusluonnos järjestämistä toteuttamisesta 28.10.2026
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat

Hankintayksikköinä hankinnassa toimivat Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, Porvoon kaupunki, Lohjan kaupunki, Nurmijärven kunta, Tuusulan kunta, Vihdin kunta, Mäntsälän kunta, Sipoon kunta, Karkkilan kaupunki ja Pornaisten kunta. Hankinta on toteutettu lain julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016, hankintalaki) liitteen E mukaisena sosiaali- ja terveyspalveluhankintana. Hankintailmoitus julkaistiin Hilma-ilmoituskanavassa 30.6.2026. Osallistumishakemusten määräaika päättyi 20.7.2026, ja hankintayksikkö teki 21.7.2026 päätöksen, jolla kaikki neljä (4) osallistumishakemuksen jättänyttä ehdokasta, jotka täyttivät asetetut vähimmäiskriteerit, otettiin mukaan tarjouspyyntövaiheeseen. Tämän jälkeen kaikille valituille ehdokkaille lähetettiin tarjouspyyntö liitteineen, ja ehdokkailla oli mahdollisuus esittää kysymyksiä hankinta-asiakirjoista Cloudiajärjestelmän ja datahuoneen kautta; kysymyksiin annetut vastaukset ja niiden perusteella mahdollisesti täydennetyt hankinta-asiakirjat julkaistiin kaikille tarjoajille samanaikaisesti. Lopullisten tarjousten jättämisen määräaika päättyi 23.9.2026 klo 16.00. Määräaikaan mennessä hankintayksikkö vastaanotti neljä (4) tarjousta.

Hankintayksikkö tarkisti ensin kaikkien tarjoajien soveltuvuuden ja tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden. Kaikki neljä tarjousta täyttivät tarjoajalle ja tarjoukselle asetetut vähimmäisvaatimukset, minkä jälkeen tarjoukset vertailtiin tarjouspyynnössä ilmoitettujen vertailuperusteiden mukaisesti. Tarjousvertailun tuloksena kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen teki Pihlajalinna Terveys Oy:n ja Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n muodostama ryhmittymä, jonka päävastuullinen jäsenen Pihlajalinna Terveys Oy omistaja on myös julkistanut pörssitiedotteella tulleen valituksi hankinnan voittajaksi sekä tarjoamansa yhtiöarvon (liiketoimintojen yhteenlaskettu velaton arvo 19 500 000 euroa), samalla todeten, että kaupan ehdoista käytävät neuvottelut ja hankintamenettely olivat tiedotteen julkistamishetkellä vielä kesken. Muiden tarjoajien nimet ja tarjoushinnat sekä yksityiskohtainen tarjousvertailu sisältyvät tämän päätöksen liitteenä olevaan salassa pidettävään tarjousvertailuun, eikä niitä julkisteta tässä esittelytekstissä ennen kuin salassapidon peruste lakkaa. Ryhmittymän tarjoama vertailuhinta on sama hinta kuin aluehallituksen osakekauppoja koskevassa pykälässä tarkoitettu osakekaupan kauppahinta, koska tarjoajat antoivat yhden, yhdistetyn hinnan KUTT:n ja siihen sulautuvan UMTT:n yhdistetystä liiketoiminnasta.

Hankintayksikkö valitsee tällä päätöksellä tämän ryhmittymän hankinnan kohteena olevien työterveyspalvelujen tuottajaksi sekä hankintayksikön alueellisen järjestämisvastuun edellyttämien palvelujen toteuttajaksi tarjouspyynnössä ja sen liitteissä kuvatuin ehdoin.

Tämä päätös koskee kaikkien hankintayksiköiden yhteistä hankintaratkaisua, jonka perusteet on kuvattu edellä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on osallistunut hankinnan valmisteluun ja tekee tällä päätöksellään omalta osaltaan lopullisen hankintapäätöksensä edellä kuvatun hankintaratkaisun mukaisesti sekä valtuuttaa Porvoon kaupungin antamaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen päätöksen tiedoksi kaikille tarjoajille yhdessä muiden hankintayksiköiden päätösten kanssa. Hankintalain mukaan hankintayksikön on tehtävä ehdokaiden ja tarjoajien asemaan vaikuttavista ratkaisuista sekä tarjousmenettelyn ratkaisusta kirjallinen päätös, joka on perusteltava ja josta on käytävä ilmi ratkaisuun olennaisesti vaikuttaneet seikat. Hankintamenettely on toteutettu hankintalain liitteen E mukaisesti siten, että kaikki vähimmäiskriteerit täyttäneet ehdokkaat on otettu mukaan menettelyyn, tarjousvertailu on tehty tarjouspyynnössä ilmoitettujen vertailuperusteiden mukaisesti ja ratkaisuun olennaisesti vaikuttaneet seikat on selostettu edellä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue tekee tällä päätöksellä oman, hankintalain mukaisen lopullisen hankintapäätöksensä. Hankintalain 127 §:n mukaan hankintayksikön tekemä päätös perusteluineen sekä valitusosoitus ja oikaisuohje annetaan tiedoksi kirjallisesti niille, joita asia koskee, ensisijaisesti ehdokkaan tai tarjoajan ilmoittamaan sähköiseen yhteystietoon. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valtuuttanut Porvoon kaupungin antamaan tämän päätöksen tiedoksi hankintalain mukaisesti, ja Porvoon kaupunki antaa kaikkien hankintayksiköiden päätökset tiedoksi samanaikaisesti Cloudia-järjestelmän kautta, jolloin tarjoajien muutoksenhaku-aika alkaa kulua samasta ajankohdasta kaikkien hankintayksiköiden osalta. Valitusaika markkinaoikeuteen on 14 päivää tiedoksisaannista, laskettuna hankintalain mukaisesti viestin lähettämispäivästä (sähköinen tiedoksianto).

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

1. tehdä omalta osaltaan lopullisen hankintapäätöksen edellä kuvatun hankintaratkaisun mukaisesti, jonka mukaan Pihlajalinna Terveys Oy:n ja Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n muodostama ryhmittymä valitaan hankinnan kohteena olevien työterveyspalvelujen tuottajaksi sekä hankintayksikön alueellisen järjestämisvastuun edellyttämien palvelujen toteuttajaksi tarjouspyynnössä ja sen liitteissä kuvatuin ehdoin;
2. valtuuttaa Porvoon kaupungin antamaan tämän päätöksen hankintalain mukaisesti tiedoksi kaikille tarjoajille yhdessä muiden hankintayksiköiden vastaavien päätösten kanssa;
3. valtuuttaa hyvinvointialuejohtaja Raija Kontion allekirjoittamaan omalta osaltaan hankintasopimuksen sekä järjestämisvastuun toteuttamista koskevan sopimuksen ja niihin liittyvät asiakirjat liitteenä olevien sopimusluonnosten mukaisin ehdoin.

Päätös on ehdollinen sille, että aluehallituksen Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n ja Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myyntiä koskevat päätökset tehdään ja ne saavat lainvoiman sekä että osakekauppa toteutuu.

Tiedoksi

Porvoon kaupunki

§ 171**Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset**

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Aluehallitukselle on hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten lähetetty seuraavat viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat:

Henkilöstöjaosto

22.10.2026

Konsernijaosto

28.10.2026

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

Linkki: <https://keuh.cloudnc.fi/fi-FI>

aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen koordinoiva esihenkilö;
mielenterveys- ja päihdepalvelut, asumispalvelut

Hallintopäätös:

§ 63 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026

§ 69 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026

§ 70 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026

§ 71 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026

§ 73 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026

§ 74 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026

§ 76 Viranhaltijan lomauttaminen, 23.10.2026

§ 77 Viranhaltijan lomauttaminen, 26.10.2026

§ 78 Viranhaltijan lomauttaminen, 26.10.2026

palvelupäällikkö, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut

§ 149 Viranhaltijan lomauttaminen, 23.10.2026

Hankintapäätös:

§ 148 Hankintapäätös Valtion koulukodit/Vuorelan koulukoti, 23.10.2026

palvelupäällikkö, avopalvelut

§ 140 Asiantuntijapalvelun hankinta KETJU-hankkeelle: Tuki hoidon jatkuvuuden ja omalääkäritoiminnan kehittämiseen, 22.10.2026

koordinoiva esihenkilö lastensuojelun ja lapsiperheiden sosiaalipalvelut
Hallintopäätös:

§ 69 Viranhaltijan lomauttaminen, 27.10.2026

hyvinvointialuejohtaja

§ 110 Vartiointipalvelun kohdesopimuksen päättäminen_Autoasemankatu 2, Tuusula, 26.10.2026

§ 111 Sovintosopimuksen hyväksyminen/ KEUHDno 2023-997, 27.10.2026

johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja

Hankintapäätös:

§ 76 Päätös ehdokasvalinnasta, syyskuu 2026/ TKIO asiantuntijapalvelut Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle DPS, 23.10.2026

Tutkimuslupapäätös:

§ 77 Tutkimuslupa / Dataan perustuvan arvonluonnin edistävät ja estävät tekijät hyvinvointialueella, 27.10.2026

§ 78 Tutkimuslupa / Kielenkäyttö eri taitotasoilla olevien työntekijöiden välillä terveydenhuollon työyhteisöissä, 27.10.2026

§ 79 Tutkimuslupa / Moniammatillisen Ankkuritiimin jäsenten näkemyksiä asiakaspalautteen keräämisestä ja hyödyntämisestä Ankkuritoiminnassa, 27.10.2026

§ 80 Tutkimuslupa / Lapsen edun mukainen monitoimijainen yhteistyö varhaiskasvatuksen ja hyvinvointialueiden yhdyspinnoilla, 27.10.2026

§ 81 Tutkimuslupa / Lastensuojelun institutionaalinen asema: Hyvinvointialueiden ja kansallisen ohjauksen murroksessa, 27.10.2026

palvelupäällikkö, kuntoutuspalvelut

Hankintapäätös:

§ 2 Suorahankintapäätös optiokausien käyttöönottamisesta lääkinnällisen kuntoutuksen terapiapalvelujen sopimuksissa, luokka 3 fysioterapia, 28.10.2026

§ 3 Suorahankintapäätös optiokausien käyttöönottamisesta lääkinnällisen kuntoutuksen terapiapalvelujen sopimuksissa, luokka 2 toimintaterapia, 28.10.2026

§ 4 Suorahankintapäätös optiokausien käyttöönottamisesta lääkinnällisen kuntoutuksen terapiapalvelujen sopimuksissa, luokka 1 neuropsykologinen kuntoutus, 28.10.2026

palvelujohtaja, asiakasohjaus, integraatio, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut
Hallintopäätös:

§ 37 Päätös oikeudesta auton käyttöetuun, Lindberg, 22.10.2026

Tarkastuslautakunnan_puheenjohtaja

§ 1 Viranhaltijan lomauttaminen, 23.10.2026

tieto- ja digijohtaja

Hankintapäätös:

§ 131 AD-integraatio / BCB Medical Oy, 26.10.2026

§ 132 Asiantuntijatyön tilaaminen Google -projektin tarpeisiin / Telia Finland Oy, 26.10.2026

tila- ja tukipalvelujohtaja

§ 22 Sitoutuminen Numera Palvelut Oy:n yhteishankintaan Ilmanpuhdistimet 2027 614753, 26.10.2026

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava aluehallituksen päätettäväksi.